



KRI

Dobré spravovanie na regionálnej úrovni ako jeden z predpokladov rozvoja regiónu

**RNDr. Andrej Šteiner, PhD.; Ing. Alena Kozlayová;
Ing. Erika Lepeňová; Mgr. Michal Schvalb**

Karpatský rozvojový inštitút, Košice

Vedecká konferencia Úloha univerzít v rozvoji, 30.11.2009

Karpatský rozvojový inštitút

www.kri.sk

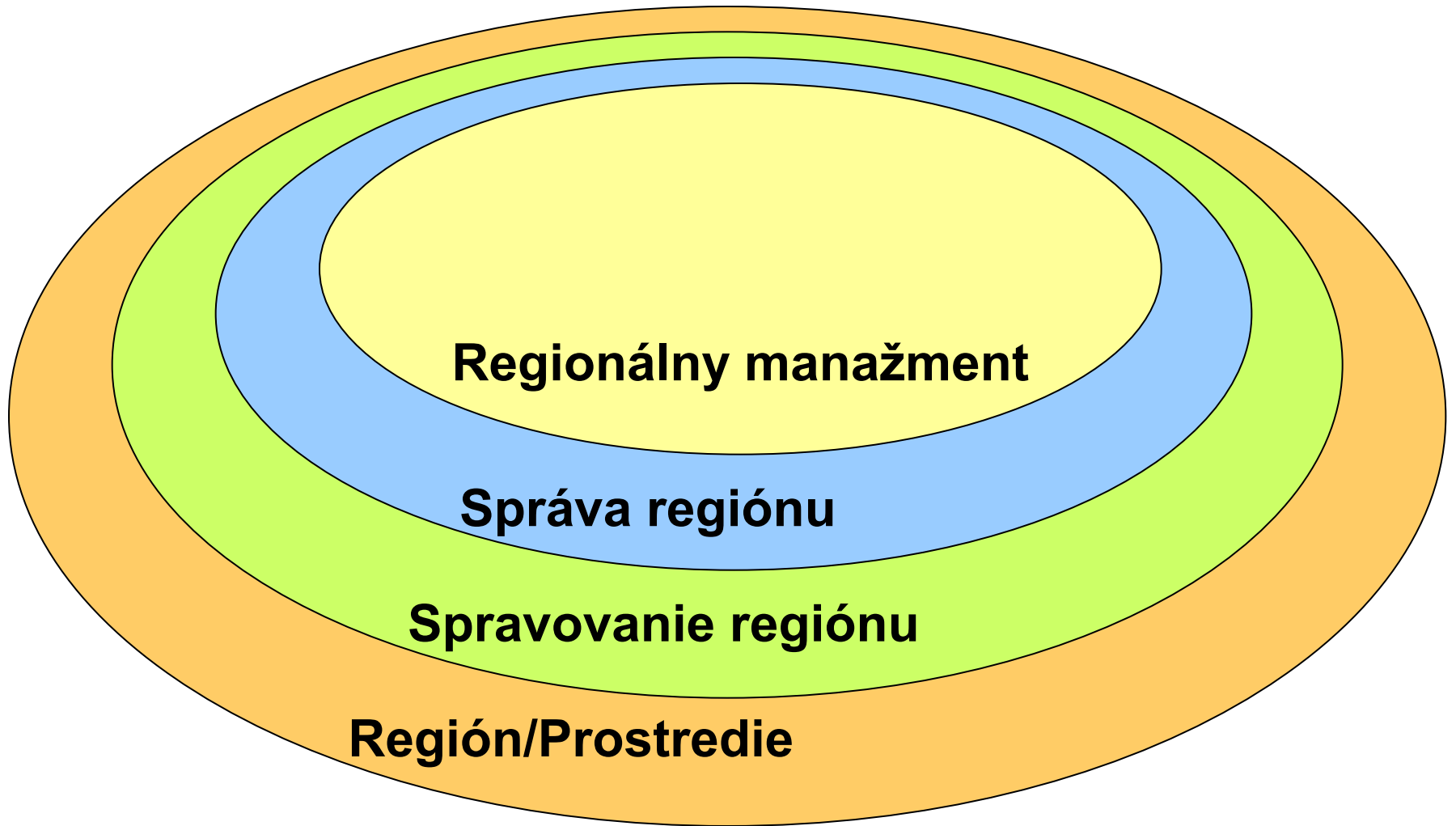
je odbornou nezávislou neziskovou organizáciou s medzinárodnou pôsobnosťou, zameranou na podporu integrovaného rozvoja miest a regiónov

Odborná pôsobnosť KRI:

- vytváranie koncepcií a strategických štúdií
- zostavenie a manažment rozvojových plánov, programov a projektov
- hodnotenie pripravenosti územnej samosprávy na rozvoj (rozvojový audit)
- hodnotenie dopadov plánov, programov a projektov
- prenos vedomostí do a zo Slovenska
- vzdelávanie, konzultácie a poradenstvo pre rozvojový proces

Správa verzus Spravovanie

- **Správa** (vláda) sa vzťahuje k určitým druhom verejných inštitúcií (verejná správa), ktoré majú formálnu autoritu robiť rozhodnutia v mene celej komunity.
- **Spravovanie** sa vzťahuje k nespočetným organizáciám a inštitúciám, iným než verejná správa, ktorých sa rozhodnutia verejnej správy dotýkajú, resp. sami prijímajú rozhodnutia majúce vplyv na ostatných.
- **Spravovanie v oblasti rozvoja regiónu** je akumulácia sociálneho a teda aj ľudského kapitálu za účelom jeho dynamického a synergického socio-ekonomického rozvoja.
- **Regionálny manažment** predstavuje procesy plánovania, organizovania, vedenia a kontroly, ktoré umožňujú realizáciu rozvojových koncepcií, projektových myšlienok a vytvára úspešnú pozíciu podnikajúceho regiónu a jeho produktov v konkurencii s inými regiónmi.



Dobré spravovanie

- je nevyhnutným predpokladom pre dynamický rozvoj regiónu;
- je založené na synergickom využití všetkých disponibilných zdrojov (odborných, materiálnych, finančných a informačných), existujúcich príležitostí a endogénneho potenciálu;
- vo všetkých krokoch dodržiava princípy ako sú transparentnosť, participatívnosť, efektivita a účinnosť;

Predpoklady pre dobré spravovanie na regionálnej úrovni

- regionálna samospráva disponuje a má záujem transparentne využívať všetky nástroje na rozvoj svojho územia;
- kvalita ľudských zdrojov (vedomosti, zručnosti, postoje) v regionálnej samospráve (tak v exekutívnej ako aj v decíznej sfére) sa zlepší nad úroveň súčasných vedomostí, skúseností a zručností;
- vychádza sa z toho, že rozhodovanie na úrovni sietí alebo partnerstiev je pri určitých okolnostiach vhodnejšie pre rozvoj ako rozhodnutie na základe hierarchickej authority;
- hodnoty ako sú verejná zodpovednosť, transparentnosť, čestnosť, efektívnosť a účinnosť sú kriticky dôležité z hľadiska dopadov na dynamiku rozvoja.

Model dobrého regionálneho spravovania v oblasti regionálneho rozvoja

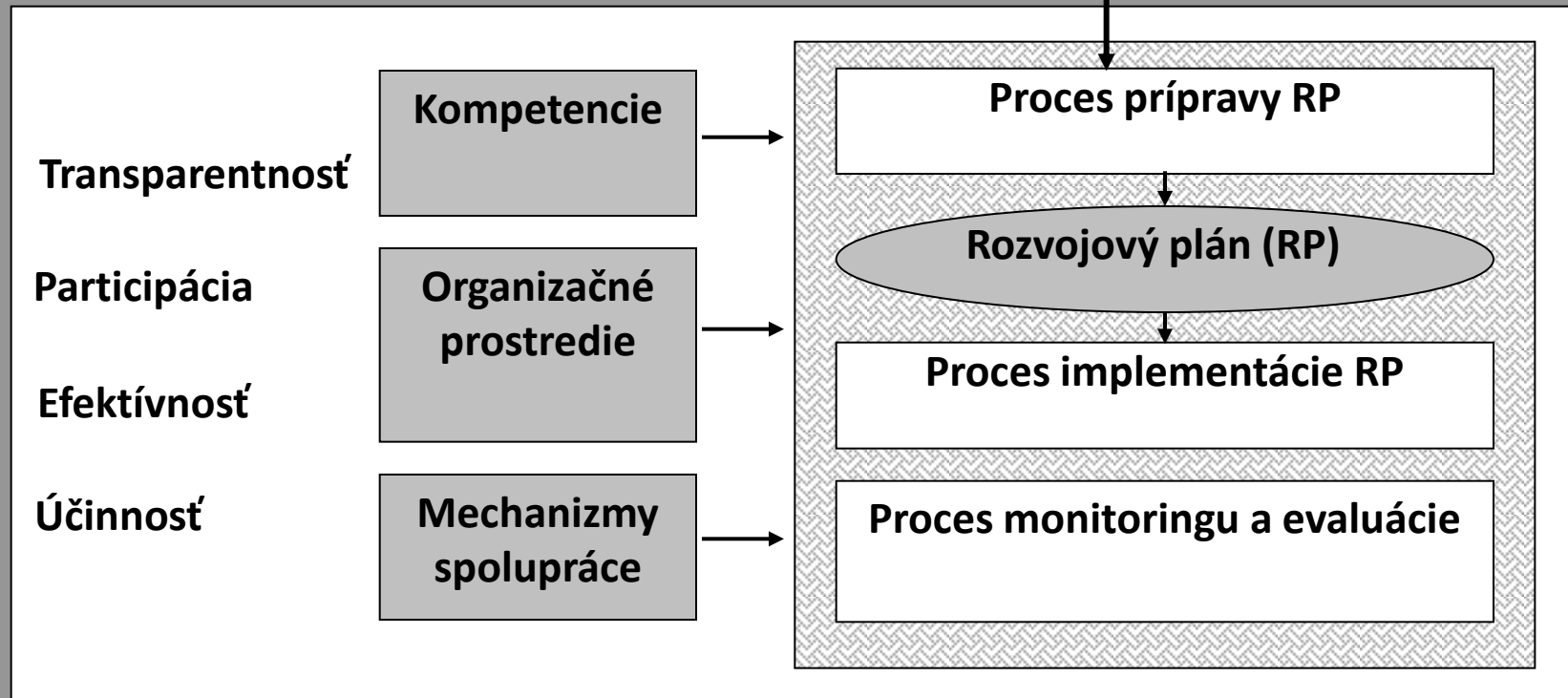
je založený na

- základnej idei vzniku regionálnej úrovne územnej samosprávy na Slovensku – tzn. že má slúžiť ako koordinačná, iniciačná a partnerská platforma pre subjekty v regióne, na zefektívnenie rozvoja celého regiónu
- špecifickom postavení regionálnej územnej samosprávy na Slovensku, ktorá vlastne nemá (de jure) svojho občana či územie (oboje sú príslušné k obciam) a jej partnermi sú hlavne centrálné orgány, mestá a obce, univerzity, odborné inštitúcie, tretí sektor a privátny sektor;
- tom, že občania sa zúčastňujú procesu regionálneho spravovania rozvoja regiónu prostredníctvom subjektov, ktoré ich zastupujú a sú hlavnými beneficiarmi celého procesu;
- súčasnom legislatívnom, inštitucionálnom, finančnom a politickom rámci;
- na optimalizácii procesov, činností, štruktúr, profilov ľudských zdrojov a hodnotenia tak, aby boli napĺňané princípy dobrého spravovania so zameraním na rozvoj regiónu.

Elementy spravovania regionálneho rozvoja na úrovni VÚC

Existujúci legislatívny, inštitucionálny, finančný a strategický rámec Slovenska a EU

Rozvojové výzvy



Zmena v regióne v zmysle splnených cieľov RP

Elementy spravovania rozvoja na úrovni VÚC a ich väzby

- **Procesy**
 - proces prípravy RP
 - proces implementácie RP
 - proces monitoringu a evaluácie spravovania
- **Determinujúce faktory**
 - kompetencie
 - organizačné prostredie
 - mechanizmy spolupráce
 - rozvojový plán
- **Princípy**
 - transparentnosť
 - participatívnosť
 - efektívnosť a účinnosť

Čo treba zmeniť v súvislosti so zlepšením spravovania

- Spôsob prípravy rozvojového plánu
- Spôsob implementácie rozvojového plánu
- Vnímanie rozvojového plánu
- Úroveň kompetencií
- Organizačné prostredie
- Mechanizmy/spôsoby spolupráce
-

Ako na to

- Rozvojový audit
- Aktualizácia rozvojových dokumentov
- Cielená a systematická odborná príprava
- Vytvorenie indikátorov na sledovanie spravovania ako aj systému ich komunikácie, prípadne spôsobu sankcionovania
- Optimalizovať procesy a činnosti
- Zaviesť kriteriálne a odborne zdôvodniteľné rozhodovanie vychádzajúce z princípov koncentrovanosti zdrojov a synergického efektu

Dopady dobrého spravovania v regionálnom rozvoji

- Existuje silná korelácia medzi dobrým spravovaním a ekonomickým rastom
- Existuje silná korelácia medzi dobrým spravovaním a dôverou subjektov v regionálnu samosprávu
- Existuje silná korelácia medzi dobrým spravovaním a akceptáciou rozhodnutí regionálnej samosprávy
- Existuje silná korelácia medzi dobrým spravovaním a pozitívnou zmenou myslenia exekutívnej a decíznej sféry
- Existuje silná korelácia medzi dobrým spravovaním a veľkosťou rozvojového synergického efektu

**EXISTUJE TEDA SILNÁ KORELÁCIA MEDZI DOBRÝM
SPRAVOVANÍM A DYNAMIKOU ROZVOJA REGIÓNU**



KRI

Karpatský rozvojový inštitút

Letná 27, 040 01 Košice

Tel.: (421 55) 7994922

Fax: (421 55) 7994922

e-mail: kri@kri.sk

web: www.kri.sk